附件2：

**自治区财政项目支出绩效自评报告**

（ **2024** 年度）

参考模板

项目名称：**巴财预追[2024]022号州博物馆展陈提升项目工程款**

实施单位（公章）：**新疆巴音郭楞蒙古自治州文博院**

主管部门（公章）：**新疆巴音郭楞蒙古自治州文博院**

项目负责人（签章）：**陈思远**

填报时间：**2025年03月24日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况。包括项目背景、主要内容及实施情况、资金投入和使用情况等。**

**1.项目背景**  
**巴州博物馆1-3层展厅展示内容为2012年开馆时装修完成，目前大量展柜展板老化，展陈内容过于老旧，无法满足群众游客针对博物馆的精神文化需求。巴州博物馆为贯彻落实文化润疆主旋律，更好服务巴州群众与外来游客，讲好巴州故事，聚焦文化巴州、旅游巴州建设，按照州党委、州人民政府要求，切实落实文旅产业要求，在此背景下，我馆拟对巴州博物馆1-3楼展厅进行展陈提升改造，特提出此项目的建设。**  
**2.项目主要内容：**  
**主要内容：为确保博物馆免费开放工作顺利推进，提升观众对于博物馆的参观体验，支付博物馆展陈提升项目工程尾款86.24万元，工程监理费5.76万元，工程审计费8万元，并针对该笔资金实行专人管理，专款专用，禁止出现挤占、挪用等行为。做到工程项目及时结项，不断提升参观游客观展体验。**  
**实施情况：已完成对于项目的整体验收，并检查施工日志，竣工报告、审计报告等纸质材料，与乙方、监理、审计确认金额。在前期核对工作完成的情况下，针对乙方工程尾款86.24万元，工程监理费5.76万元，工程审计费8万元，并对该项目进行结项,不断提升参观游客观展体验。**  
**3.资金投入和使用情况**  
**（1）资金投入情况：该项目年初预算数100万元，全年预算数100万元，实际总投入100万元，该项目资金已全部落实到位，资金来源为一般公共预算。**  
**（2）资金使用情况：该项目年初预算数100万元，全年预算数100万元，全年执行数100万元，预算执行率为100%，用于支付博物馆展陈提升项目工程尾款86.24万元，工程监理费5.76万元，工程审计费8万元，合计100万元。**

**（二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。**

**1.总体目标**  
**为确保博物馆免费开放工作顺利推进，提升观众对于博物馆的参观体验，按照工程进度及合同约定计划支付博物馆展陈提升项目工程尾款86.24万元，工程监理费5.76万元，工程审计费8万元，并针对该笔资金实行专人管理，专款专用，禁止出现挤占、挪用等行为。做到工程项目及时结项，不断提升参观游客观展体验。**  
**2.阶段性目标**  
**2024年第一季度组织对于项目的整体验收，并检查施工日志，竣工报告、审计报告等纸质材料，与乙方、监理、审计确认金额。**  
**2024年5月，在前期核对工作完成的情况下，针对乙方工程款、监理费、审计费进行一次性清偿。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象和范围。**

**1.绩效评价完整性**  
**本项目预算绩效评价报告在编制过程中，根据《中华人民共和国预算法》、《中华人民共和国预算法实施条例》、《关于进一步深化预算管理制度改革的意见》等有关法律法规的规定与标准，对此次巴州博物馆展陈提升项目工程款项目的实施情况进行了全面、准确评价。本报告涵盖了项目从预算编制、执行到完成的全过程，对项目设置的各项绩效指标进行了细致的梳理与评估。**  
**在评价指标体系的构建上，根据州博物馆展陈提升项目工程款项目的项目性质、目标以及预期使用效果，选取了具有代表性和可衡量性的关键指标，以优化展览展陈效果，提高博物馆社会化使用效益为重点，全方位反映项目的绩效状况。同时，对于设置的每个指标的评价标准和数据来源均进行了明确说明，确保评价结果的客观性和可追溯性。**  
**在报告的撰写结构上，按照绩效管理部门统一的格式和规范进行编排，内容层次分明、条理清晰。首先对巴州博物馆展陈提升项目的背景、目标和预算安排进行了简要介绍，为后续的绩效评价提供了必要的背景信息；其次，通过阐述此次绩效评价的指标体系、评价方法和数据来源，为评价过程的透明性和可复现性奠定了基础；然后对各项绩效指标的完成情况进行了逐一分析和评价，指出了项目在实施过程中存在的问题和不足，并提出了相应的改进建议；最后根据整个项目执行的绩效状况进行了综合总结，给出了客观的评价结论并据此对后续工作提出合理化的建议，为项目的持续改进和决策提供了有力支持。**  
**本项目预算绩效评价报告从内容、方法和数据等全方位、多维度进行评价，内容完整，能够真实、客观地反映项目的绩效情况，为项目管理决策提供了重要的参考依据。在未来的工作中，我们将继续完善绩效评价体系，不断提升评价工作的质量和水平，以更好地服务于项目的管理和优化。**  
**2.绩效评价的目的**  
**（1）评估项目实施效果**  
**通过对州博物馆展陈提升项目工程款项目预算经费的执行情况及设置的各项绩效指标的实际完成情况系统性分析，全面、客观地评估项目在项目实施周期内的实现的效果，带来的社会效益等，为项目后续的改进与优化提供合理依据。**  
**（2）提升资源利用效率**  
**深入剖析州博物馆展陈提升项目工程款项目，预算资金的投入与产出，推动项目在有限的预算资源下实现更高的绩效产出，提升整体资源利用效率，确保财政资金的合理、高效运用。**  
**（3）强化项目管理责任**  
**根据项目需要分工，明确项目管理人、项目负责人、财务人员等各参与主体在州博物馆展陈提升项目工程款项目预算绩效管理中的工作任务和职责，并通过绩效评价结果对项目管理的全过程进行监督与问责，不断增强项目管理者的责任意识，督促单位主动优化管理流程，进一步完善内部控制机制，提高中心绩效项目的管理水平和执行能力，保障项目能够按计划、高质量推进。**  
**（4）为决策提供支持**  
**该项目资金来源为一般公共预算，通过实施项目评价为项目主管部门、财政部门及相关决策层提供了该笔预算资金详实、准确的绩效评价信息，为主管部门、财政部门在类似项目的审批、预算安排、政策调整等方面提供了参考案例，促进项目资源的合理分配与有效整合，推动项目管理体系的不断完善与升级，提升公共资源配置的精准度与有效性。**  
**（5）促进项目持续改进**  
**根据绩效评价发现我单位在绩效指标设置以及业务流程中存在的问题与不足，并据此提出针对性的改进建议与措施，引导项目参与各方重视细节、严格把关，不断完善项目实施方案，加强过程监控与质量把控，促使项目绩效良性循环，不断提升项目整体绩效水平，实现项目长期稳定的发展目标。**  
**以提升州博物馆展陈提升项目工程款项目绩效为核心，旨在通过科学、严谨的评价工作，为项目管理与决策提供全方位、深层次的支持，推动项目在预算约束下实现高质量、可持续发展，充分发挥财政资金的社会效益。**  
**3.绩效评价的对象**  
**本项目预算绩效评价报告的评价对象是巴财预追[2024]022号州博物馆展陈提升项目工程款及其预算执行情况。该项目由新疆巴音郭楞蒙古自治州文博院负责实施，旨在贯彻落实文化润疆主旋律，更好服务巴州群众与外来游客，讲好巴州故事。项目预算涵盖从2024年1月1日至2024年5月31日的全部资金投入与支出，涉及资金总额为100万元。**  
**4.绩效评价的范围**  
**本项目预算绩效评价报告的评价范围广泛而全面，此次绩效评价涵盖了该项目从立项至评价时点期间的所有关键预算活动和财务流程。具体而言，评价范围包括但不限于以下几个方面：项目预算编制与执行：全面审视项目预算的编制依据、合理性、科学性以及实际执行情况，包括预算调整的原因和效果。**  
**（1）项目预算编制与执行：全面审视州博物馆展陈提升项目工程款费用的预算编制依据、合理性、科学性以及实际执行情况。**  
**（2）资金管理：深入分析州博物馆展陈提升项目工程款资金在项目支付的分配、使用和监管情况，确保资金使用的合规性、高效性和透明度。**  
**（3）项目实施进度与产出：评估州博物馆展陈提升项目工程款项目的是否按照计划顺利推进，各项任务是否按时完成，以及项目产出的数量、质量和时效性是否符合预期。**  
**（4）社会影响：考察州博物馆展陈提升项目实施后，博物馆日常开放、场地使用情况带来的社会性综合影响。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。**

**1.绩效评价原则**  
**本次项目绩效评价遵循以下基本原则：**  
**（1）科学公正。绩效评价运用科学合理的方法，按照规范的程序客观公正、实事求是地开展绩效评价，通过实地查证取得佐证材料，对照评价工作设置考核标准，确保绩效评价报告真实、有效。**  
**（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价职责明确，各有侧重，相互衔接。单位根据“谁支出、谁自评”的工作要求，自主实施完成项目绩效自评工作。**  
**（3）激励约束。绩效评价结果与预算安排、年度工作计划、优化人员管理等内容相结合，完善激励约束机制。**  
**（4）公开透明。绩效评价结果依法依规在巴州人民政府网官方网站公开，并自觉接受社会监督。**  
**2.评价指标体系**  
**绩效评价框架是开展绩效评价的核心。绩效评价框架包括评价准则、关键评价问题、评价指标、数据来源、数据收集方法等。指标体系建立过程如下：**  
**（1）确定评价指标**  
**采用层次分析法，建立评价指标体系。绩效评价将指标分为项目决策指标、项目过程指标、项目产出指标、项目效益指标四个维度，最终形成一个由多个相互联系的指标组成的多层次指标体系。**  
**（2）确定权重**  
**确定各个指标相对于项目总体绩效的权重分值。在绩效评价指标体系中，项目决策权重为20分，项目过程权重为20分，项目产出权重为40分，项目效益权重为20分。**  
**（3）确定指标标准值**  
**指标标准值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。具体采用计划标准等确定此次绩效评价指标标准值。**  
**绩效评价总分值100分，根据综合评分结果，90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。**  
**3.绩效评价方法**  
**绩效评价从项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度进行评价。评价对象为项目目标实施情况，评价核心为资金的支出完成情况和项目的产出效益。**  
**本次评价指标中，既有定性指标又有定量指标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此核定具体指标时采用了不同方法，具体评价方法如下：**  
**该项目我单位采用了因素分析法。原因是通过对项目评价点和影响因素的梳理，找出本次评价项目影响因素主要包括：资金支付的过程管理、产生的社会效益等。根据以上因素，设置指标体系，综合全面的开展绩效评价工作。**  
**4.评价标准**  
**绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较、分析、评价。本次绩效评价主要采用计划标准，通过对预先制定的绩效指标的实际完成情况进行比较、分析，从而对州博物馆展陈提升项目实施后在博物馆日常开放、场地使用的社会化效益予以客观公正地评价。**

**（三）绩效评价工作过程。**

**（1）前期准备与规划**  
**我院成立项目支出绩效评价工作小组（小组负责人：淳雪凤，小组成员：陈莹、陈思远），根据项目的实施内容和特征，依托本项目特性特征，对应制定了评价指标体系及评价标准以及评价实施方案，修正并确定所需资料清单，最终确定绩效评价工作方案。**  
**（2）指标体系构建**  
**我院评价组收集绩效评价相关数据资料，进行项目分析、佐证材料收集；与项目实施负责人沟通，了解州博物馆展陈提升项目的相关内容、项目实施管理过程中是否符合操作流程规范、是否建立健全管理机制、资金使用方向是否合规等情况，分析形成初步结论。**  
**（3）数据收集与整理**  
**广泛收集与项目相关的各类数据，包括财务报表、项目文档、支付凭证等。在数据收集过程中，注重数据的质量与完整性，对缺失或异常的数据进行了合理的处理和补充。随后，对收集到的数据进行了系统的整理与分类，为后续的数据分析提供了有力支持。**  
**（4）数据分析与评估**  
**对收集到的数据进行了深入挖掘与分析。根据制定的绩效指标对收集到的业务数据、财务数据、满意度数据等进行分类，从而确定各项绩效指标的实际完成情况，并与预期目标进行对比，计算出指标的达成率，并结合指标权重进行综合评分，从而得出项目的整体绩效评价结果。在分析过程中，着重关注数据之间的关联性与逻辑性，深入剖析项目绩效背后的真实情况，识别出项目实施过程中的优势与不足，为提出有针对性的改进建议提供了依据。**  
**（5）报告撰写与反馈**  
**根据已经完成的数据分析与评估的结果，按照统一的格式和规范撰写项目预算绩效评价报告。本报告内容包括州博物馆展陈提升项目工程款项目实施的背景、评价的目的、评价的指标体系、数据收集与分析方法的选取、绩效评价的结果、存在问题与改进建议等8个部分，力求全面完整、条理清晰、重点突出、语言简洁明了。在报告撰写完成后，及时向项目实施主体及相关利益相关者进行反馈，充分听取各方意见与建议，对报告内容进行进一步的完善与补充，切实提高评价报告的质量与实用性。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）评价情况**  
**本项目的综合评价基于对项目各方面绩效的深入分析与评估。从项目目标的达成情况来看，州博物馆展陈提升项目工程款在资金支付等方面表现出色，达到了预期的标准与要求。同时，项目也在资金使用合规性取得了显著的成效，如严格按照预期绩效目标执行预算资金。我院根据《巴州文博院项目绩效管理办法》、《巴州文博院项目管理办法》、《巴州文博院项目资金管理办法》等单位内部规定，对项该目经费使用进行规范管理，财务制度健全、执行严格。项目资金的拨付有完整的审批程序和手续，财务人员、项目负责人、分管领导均严格执行相关流程。**  
**在项目管理方面，巴州文博院通过有效的规划、组织与协调，项目得以顺利实施，并在预算与时间上保持了良好的控制。**  
**从项目效益的角度来看，本项目不仅对博物馆的展览环境进行了改善，也解决了博物馆展览陈旧落后的难题，实现了项目预期想要达到的社会效益。具体而言，通过改善展览环境，让博物馆在发挥公共服务效能、丰富人民群众文化生活等方面的能力和水平得到更大提升，为项目的利益相关者带来了实实在在的利益。**  
**（二）评价结论**  
**运用绩效评价组制定的评价指标体系以及财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件的评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈等方式，对本项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为 100分，属于“优”。其中，项目决策类指标权重为20分，得分为20分，得分率为100%。项目过程类指标权重为20分，得分为20分，得分率为100%。项目产出类指标权重为40分，得分为40分，得分率为100%。项目效益类指标权重为20分，得分为20分，得分率为100%。具体打分情况详见：附件1综合评分表。**  
**表1综合评分表**  
**一级指标 权重分 得分**  
**项目决策 20 20**  
**项目过程 20 20**  
**项目产出 40 40**  
**项目效益 20 20**  
**合计 100 100**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况。**

**项目决策类指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三方面的内容，由6个三级指标构成，权重分值为20分，实际得分20分，得分率为100%。**  
**1.项目立项**  
**（1）立项依据充分性**  
**项目立项依据根据巴签报(2020)127号《关于清偿中小企业欠款的通知》、巴财预追[2024]022号州博物馆展陈提升项目工程款文件精神；计划支付州博物馆展陈提升项目工程款。项目立项与部门职责范围相符，属于部门履职所需；项目属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则；项目未与相关部门同类项目相重复。**  
**此项权重分3分，得分3分。**  
**（2）立项程序规范性**  
**项目申请、设立过程符合相关要求，严格按照审批流程准备符合要求的文件、材料，项目相关文件均已上报巴州人民政府、巴州文化体育广播电视和旅游局请示；经过与部门项目分管领导沟通、筛选确定经费预算计划、绩效评估、集体决策，保障了程序的规范性。**  
**此项权重分3分，得分3分。**  
**2.绩效目标**  
**（1）绩效目标合理性**  
**结合州博物馆展陈提升项目工程款项目的业务内容设定绩效目标，绩效目标依据充分，符合客观实际，能反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况，依据绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量，能反映和考核项目绩效目标的明细化情况。绩效目标表经过专业人士审核，绩效目标与实际工作内容具有相关性，预算与确定的项目投资额相匹配，对项目任务进行了详细分解。项目预期产出效益及效果符合正常的业绩水平。**  
**此项权重分3分，得分3分。**  
**（2）绩效指标明确性**  
**州博物馆展陈提升项目工程款项目设置了明确的预期产出效益和效果，将绩效目标细化分解为具体的绩效指标，一级指标共3条，二级指标共5条，三级指标共7条，其中量化指标条数共6条，量化率为85.71%。绩效目标与项目包含的州博物馆展陈提升改造目标任务数相对应，绩效目标设定的绩效指标均清晰、细化、可衡量。**  
**此项权重分3分，得分3分。**  
**3.资金投入**  
**（1）预算编制科学性**  
**州博物馆展陈提升项目工程款项目的预算编制过程严谨、科学，充分体现了精细化管理的要求。预算编制之初，进行了全面的成本估算，确保项目所需的各项资源得到合理的预估与分配。经过科学论证，预算内容与项目内容匹配，预算额度测算依据充分，按照标准编制，预算确定的项目资金量与工作任务相匹配。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**（2）资金分配合理性**  
**本项目的资金分配遵循了公平、公正、透明的原则，确保了项目资金的合理配置与高效利用。在资金分配过程中，充分考虑了项目的实际需求与目标，对初步设计阶段的设计费、施工阶段的工程款进行了科学的规划与安排。**  
**具体而言，预算资金分配100万元，其中：州博物馆展陈提升项目工程尾款86.24万元，项目监理尾款5.76万元，项目审计费用8万元，合计100万元整，预算资金分配依据充分，资金分配额度合理，与我馆实际相适应。同时，通过前期的准备和合理规划，使得项目资金得到均衡分配，避免了资源浪费与资金闲置。**  
**综上所述，本项目的资金分配是合理的、科学的，既符合州博物馆展陈提升项目实施的实际需要，又满足了预算资金使用效益最大化的要求。对资金的合理分配为该项目的顺利实施提供了有力的保障，也为项目的绩效评价奠定了坚实的基础。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**

**（二）项目过程情况。**

**项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，由5个三级指标构成，权重分值为20分，实际得分20分，得分率为100%。**  
**1.资金管理**  
**（1）资金到位率**  
**本项目总投资100万元，财政资金及时足额到位，到位率100%，预算资金按计划进度执行。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**（2）预算执行率**  
**年初预算数100万元，全年预算数100万元，全年执行数100万元，预算执行率为100%。预算编制较为详细，项目资金支出总体能够按照预算执行。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**（3）资金使用合规性**  
**州博物馆展陈提升项目工程款项目严格按照预期绩效目标执行预算资金。我院根据《巴州文博院项目绩效管理办法》、《巴州文博院项目管理办法》、《巴州文博院项目资金管理办法》等单位内部规定，对项该目经费使用进行规范管理，财务制度健全、执行严格。项目资金的拨付有完整的审批程序和手续，财务人员、项目负责人、分管领导均严格执行相关流程，在项目资金拨付和使用过程中，为确保项目资金的安全性，提高项目资金使用效率，严格遵循项目资金的拨付程序，认真审核项目实施各阶段的相关材料和手续，根据项目实施进展情况拨付资金。资金使用符合该项目的立项批复。资金不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**2.组织实施**  
**（1）管理制度健全性**  
**我院严格对照《州文博院项目管理办法》，对该项目的资金进行管理，针对项目的整个工作流程，我中心成立了专门的工作小组，按照工作分工划分职责，并建立了一整套完善的管理制度体系，为项目的成功实施提供了坚实的制度保障。项目管理制度的制定紧密结合了项目的特点与实际情况，涵盖了项目的设计、组织、实施、监控与评价等各环节。**  
**在制度设计上，依照《中华人民共和国预算法》、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》等国家法律法规的相关要求，注重制度的科学性与可操作性，确保制度能够切实指导项目的执行与管理。**  
**此外，项目管理制度还充分考虑了在工程施工、资金审批、款项支付等环节中存在的风险因素，根据可能存在的风险隐患制定相应的应对措施，为应对项目实施过程中可能出现的各种风险与挑战做好准备。管理制度的健全既包括制度的完善，也包括制度的执行与监督。为此，单位通过定期召开集中会议对监督和反馈过程中发现的风险隐患、问题矛盾进行充分交流，对项目实施过程中的检查与评估进行通报，及时发现并纠正项目实施中存在的问题。**  
**综上所述，我单位制定的项目管理制度是健全的、有效的，既满足项目管理的需要，又充分考虑项目实施的实际情况。管理制度的健全性为项目的成功实施和绩效评价奠定了有力的基础。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**  
**（2）制度执行有效性**  
**州博物馆展陈提升项目工程款项目在执行过程中，项目管理工作小组根据实际需要明确责任分配、制定执行计划、细化工作流程、完善监督反馈机制，严格按照制定的管理制度执行。**  
**在项目具体执行过程中，项目负责人、项目管理人、财务人员等各司其职，在州博物馆展陈提升项目工程款的资金支付和绩效评价等各环节严格按照有关制度要求落实。同时，项目管理工作小组通过组织各方定期召开项目工作会议畅通沟通和反馈渠道，确保项目信息传递的时效性与问题解决的及时性，切实抓好制度落实。**  
**综上所述，本项目的管理制度在执行过程中表现出了高度的有效性，保证了项目的顺利进行和目标的有效达成。该项目无调整及支出调整手续，项目招标公告、中标通知书、项目合同书、验收报告等资料齐全，并在项目实施完成后按时存入单位文件保管室进行编号归档。**  
**此项权重分值为4分，得分为4分。**

**（三）项目产出情况。**

**项目产出类指标包括产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四方面的内容，由6个三级指标构成，权重分为40分，实际得分40分，得分率为100%。具体产出指标完成情况如下：**  
**①数量指标：**  
**指标1：支付展陈提升项目次数，指标值：=1个，实际完成值：1个，指标完成率100%。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**  
**②质量指标：**  
**指标1：展陈提升验收合格率，指标值：=100%，实际完成值：100%，指标完成率100%。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**  
**③时效指标：**  
**指标1：资金支付及时率，指标值：>=95%，实际完成值：100%，指标完成率100%。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**  
**④成本指标：**  
**指标1：工程尾款金额，指标值：<=86.24万元，实际完成值：86.24万元，指标完成率100%。**  
**指标2：审计费金额<=8万元，实际完成值：8万元，指标完成率100%。**  
**指标3：监理费金额<=5.76万元，实际完成值：5.76万元，指标完成率100%。**  
**此项权重分值为10分，得分为10分。**

**（四）项目效益情况。**

**项目效益类指标包括项目实施效益和满意度两方面的内容，由1个三级指标构成，权重分为20分，实际得分20分，得分率为100%。具体效益指标及满意度指标完成情况如下：**  
**1.实施效益**  
**①社会效益指标：**  
**指标1：提升文物观展质量，指标值：有效提升，实际完成值：有效提升，指标完成率100%。**  
**此项权重分值为20分，得分为20分**  
**2.满意度**  
**该项目未设置满意度指标。**

**该项目未设置满意度指标。**

**五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

**（一）主要经验及做法**  
**每年年度末，根据文博院职责及性质以及下一年度的工作计划，经领导开会研究决定下一年度需要确立的项目，严格落实项目计划。并报主管部门审批，保证立项依据充分性以及规范性。项目当年实施时，严格实行财务管理制度，在计划部门列出资金计划，在财政部门的预算中支出，并受财政部门的监督，根据项目进度，进行拨款。项目完成时根据项目支出绩效评价体系对项目开展评价工作。整个项目是实施要求确保事前把好关口，事中做好监控，事后有效评价。项目实施过程中符合国家文物规定的质量要求，在保护修复项目实施过程中，严格执行《中华人民共和国文物保护法》和有关法律法规，严格按照相关原则和要求进行项目实施。**  
**(二)存在的问题及原因分析**  
**1.相关绩效管理方面专业知识的系统性学习有待加强。各项指标的设置要进一步优化、完善，主要在细化、量化上改进。在绩效自评过程中，由于部分人员缺乏相关绩效管理专业知识，因轮岗、调动等因素使我单位绩效工作人员流动频繁，造成工作衔接不到位的情况，影响评价质量。**

**六、有关建议**

**1.多进行有关绩效管理工作方面的培训。积极组织第三方开展绩效管理工作培训，进一步夯实业务基础，提高我单位绩效人员水平。专门设定对绩效工作人员定职、定岗、定责等相关制度措施，进一步提升我单位绩效管理工作业务水平，扎实做好绩效管理工作。**

**七、其他需要说明的问题**

**本项目无其他需说明的问题。**